

*Landsforeningen for Bygnings- og Landskabskultur  
Borgergade 111  
1300 København K*

*CVR-nummer: 88615913*

*Årsregnskab 2020*

Fremlagt og godkendt på foreningens generalforsamling den 5. juni 2021

Henriette Soja  
Dirigent

INDHOLDSFORTEGNELSE

**Påtegninger**

Ledelsespåtegning .....	3
Den uafhængige revisors påtegning på årsregnskabet .....	4

**Ledelsesberetning mv.**

Virksomhedsoplysninger.....	6
Ledelsesberetning.....	7

**Årsregnskab 1. januar - 31. december 2020**

Anvendt regnskabspraksis.....	8
Resultatopgørelse .....	10
Balance.....	11
Noter.....	13

## LEDELSESPÅTEGNING

Bestyrelsen har dags dato aflagt og godkendt årsregnskabet for 1. januar - 31. december 2020 for Landsforeningen for Bygnings- og Landskabskultur.

Årsrapporten aflægges i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af foreningens aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af foreningens aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2020.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse for de forhold, beretningen omhandler.

Årsregnskabet indstilles til generalforsamlingens godkendelse.

København, den 5. juni 2021

### **Bestyrelsen:**

Karen Margrethe Olsen  
Formand

Søren Hossy  
Næstformand

Anne Midtgaard Jønsson

Torben Lindegaard Jensen

Jens Aaberg

Rudi Rusfort Kragh

Peter Tom-Petersen

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING PÅ ÅRSREGNSKABET

### Til ledelsen i Landsforeningen for Bygnings- og Landskabskultur

#### Konklusion

Vi har revideret årsregnskabet for Landsforeningen for Bygnings- og Landskabskultur for perioden 1. januar – 31. december 2020, der omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis. Årsregnskabet udarbejdes efter årsregnskabsloven.

Det er vores opfattelse, at årsregnskabet giver et retvisende billede af selskabets aktiver, passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2020 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for perioden 1. januar - 31. december 2020 i overensstemmelse med årsregnskabsloven.

#### Grundlag for konklusion

Vi har udført vores revision i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark. Vores ansvar ifølge disse standarder og krav er nærmere beskrevet i revisionspåtegningens afsnit "Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet". Vi er uafhængige af selskabet i overensstemmelse med internationale etiske regler for revisorer (IESBA's Etiske regler) og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, ligesom vi har opfyldt vores øvrige etiske forpligtelser i henhold til disse regler og krav. Det er vores opfattelse, at det opnåede revisionsbevis er tilstrækkeligt og egnet som grundlag for vores konklusion.

#### Ledelsens ansvar for årsregnskabet

Ledelsen har ansvaret for udarbejdelsen af et årsregnskab, der giver et retvisende billede i overensstemmelse med årsregnskabsloven. Ledelsen har endvidere ansvaret for den interne kontrol, som ledelsen anser nødvendig for at udarbejde et årsregnskab uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl.

Ved udarbejdelsen af årsregnskabet er ledelsen ansvarlig for at vurdere selskabets evne til at fortsætte driften; at oplyse om forhold vedrørende fortsat drift, hvor dette er relevant; samt at udarbejde årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift, medmindre ledelsen enten har til hensigt at likvidere selskabet, indstille driften eller ikke har andet realistisk alternativ end at gøre dette.

#### Revisors ansvar for revisionen af årsregnskabet

Vores mål er at opnå høj grad af sikkerhed for, om årsregnskabet som helhed er uden væsentlig fejlinformation, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, og at afgive en revisionspåtegning med en konklusion. Høj grad af sikkerhed er et højt niveau af sikkerhed, men er ikke en garanti for, at en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, altid vil afdække væsentlig fejlinformation, når sådan findes. Fejlinformationer kan opstå som følge af besvigelser eller fejl og kan betragtes som væsentlige, hvis det med rimelighed kan forventes, at de enkeltvis eller samlet har indflydelse på de økonomiske beslutninger, som regnskabsbrugerne træffer på grundlag af årsregnskabet.

Som led i en revision, der udføres i overensstemmelse med internationale standarder om revision og de yderligere krav, der er gældende i Danmark, foretager vi faglige vurderinger og opretholder professionel skepsis under revisionen. Herudover:

- Identificerer og vurderer vi risikoen for væsentlig fejlinformation i årsregnskabet, uanset om denne skyldes besvigelser eller fejl, udformer og udfører revisionshandlinger som reaktion på disse risici samt opnår revisionsbevis, der er tilstrækkeligt og egnet til at danne grundlag for vores konklusion. Risikoen for ikke at opdage væsentlig fejlinformation forårsaget af besvigelser er højere end ved væsentlig fejlinformation forårsaget af fejl, idet besvigelser kan omfatte sammensværgelser, dokumentfalsk, bevidste udeladelser, vildledning eller tilsidesættelse af intern kontrol.
- Opnår vi forståelse af den interne kontrol med relevans for revisionen for at kunne udforme revisionshandlinger, der er passende efter omstændighederne, men ikke for at kunne udtrykke en konklusion

## DEN UAFHÆNGIGE REVISORS ERKLÆRING PÅ ÅRSREGNSKABET

om effektiviteten af selskabets interne kontrol.

- Tager vi stilling til, om den regnskabspraksis, som er anvendt af ledelsen, er passende, samt om de regnskabsmæssige skøn og tilknyttede oplysninger, som ledelsen har udarbejdet, er rimelige.
- Konkluderer vi, om ledelsens udarbejdelse af årsregnskabet på grundlag af regnskabsprincippet om fortsat drift er passende, samt om der på grundlag af det opnåede revisionsbevis er væsentlig usikkerhed forbundet med begivenheder eller forhold, der kan skabe betydelig tvivl om selskabets evne til at fortsætte driften. Hvis vi konkluderer, at der er en væsentlig usikkerhed, skal vi i vores revisionspåtegning gøre opmærksom på oplysninger herom i årsregnskabet eller, hvis sådanne oplysninger ikke er tilstrækkelige, modificere vores konklusion. Vores konklusioner er baseret på det revisionsbevis, der er opnået frem til datoen for vores revisionspåtegning. Fremtidige begivenheder eller forhold kan dog medføre, at selskabet ikke længere kan fortsætte driften.
- Tager vi stilling til den samlede præsentation, struktur og indhold af årsregnskabet, herunder noteoplysningerne, samt om årsregnskabet afspejler de underliggende transaktioner og begivenheder på en sådan måde, at der gives et retvisende billede heraf.

Vi kommunikerer med den øverste ledelse om blandt andet det planlagte omfang og den tidsmæssige placering af revisionen samt betydelige revisionsmæssige observationer, herunder eventuelle betydelige mangler i intern kontrol, som vi identificerer under revisionen.

### **Udtalelse om ledelsesberetningen**

Ledelsen er ansvarlig for ledelsesberetningen.

Vores konklusion om årsregnskabet omfatter ikke ledelsesberetningen, og vi udtrykker ingen form for konklusion med sikkerhed om ledelsesberetningen.

I tilknytning til vores revision af årsregnskabet er det vores ansvar at læse ledelsesberetningen og i den forbindelse overveje, om ledelsesberetningen er væsentligt inkonsistent med årsregnskabet eller vores viden opnået ved revisionen eller på anden måde synes at indeholde væsentlig fejlinformation.

Vores ansvar er derudover at overveje, om ledelsesberetningen indeholder krævede oplysninger i henhold til årsregnskabsloven.

Baseret på det udførte arbejde er det vores opfattelse, at ledelsesberetningen er i overensstemmelse med årsregnskabet og er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens krav. Vi har ikke fundet væsentlig fejlinformation i ledelsesberetningen.

Løgumkloster, den 5. juni 2021

DSH-Revision ApS  
CVR-nr.: 19674193

Leif Hansen  
Registreret Revisor, mne3835  
medlem af FSR - danske revisorer

VIRKSOMHEDSOPLYSNINGER

<b>Foreningen</b>	Landsforeningen for Bygnings- og Landskabskultur Borgergade 111 1300 København K
	Telefon: 70 22 12 99 E-mail: mail@byogland.dk
	CVR-nr.: 88 61 59 13 Regnskabsår: 1. januar - 31. december
<b>Bestyrelse</b>	Karen Margrethe Olsen, Formand Søren Hossy, Næstformand Anne Midtgaard Jønsson Torben Lindegaard Jensen Jens Aaberg Rudi Rusfort Kragh Peter Tom-Petersen
<b>Revisor</b>	DSH-Revision ApS Storegade 17 6240 Løgumkloster

## LEDELSESBERETNING

### **Selskabets væsentligste aktiviteter**

Selskabets væsentligste aktiviteter har i lighed med tidligere år bestået af at drive en forening, der arbejder for at bevare de arkitektonisk og kulturhistorisk værdifulde bygninger, landskaber og bymiljøer i Danmark.

## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### GENERELT

Årsregnskabet for Landsforeningen for Bygnings- og Landskabskultur for 2020 er udarbejdet i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B.

Årsregnskabet er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

#### Generelt om indregning og måling

Indtægter indregnes i resultatopgørelsen i takt med at de indtjenes. Herudover indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser, der måles til dagsværdi eller amortiseret kostpris. Endvidere indregnes i resultatopgørelsen alle omkostninger, der er afholdt for at opnå årets indtjening, herunder afskrivninger, nedskrivninger og hensatte forpligtelser samt tilbageførsler som følge af ændrede regnskabsmæssige skøn af beløb, der tidligere har været indregnet i resultatopgørelsen.

Aktiver indregnes i balancen, når det er sandsynligt at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde foreningen, og aktivets værdi kan måles pålideligt.

Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå foreningen, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt.

Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet for hver enkelt.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer, inden årsregnskabet aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterer på balancedagen.

Som målevaluta benyttes danske kroner. Alle andre valutaer anses som fremmed valuta.

#### Omregning af fremmed valuta

Transaktioner i fremmed valuta omregnes til transaktionsdagens kurs. Gevinster og tab, der opstår mellem transaktionsdagens kurs og kursen på betalingsdagen, indregnes i resultatopgørelsen som en finansiell post.

### RESULTATOPGØRELSEN

#### Indtægter

Indtægter ved salg af handelsvarer og færdigvarer, samt diverse øvrige indtægter indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden årets udgang. Nettoomsætningen indregnes ekskl. moms og med fradrag af rabatter i forbindelse med salget.

#### Udgifter

Udgifter omfatter omkostninger til salg, reklame, personale, administration, lokaler, tab på debitorer mv.

#### Finansielle indtægter og omkostninger

Finansielle indtægter og omkostninger indregnes i resultatopgørelsen med de beløb, der vedrører regnskabsåret. Finansielle poster omfatter renteindtægter og -omkostninger, finansielle omkostninger ved finansiell leasing, realiserede og urealiserede kursgevinster og -tab vedrørende værdipapirer, gæld og transaktioner i fremmed valuta, amortisering af realkreditlån samt tillæg og godtgørelser under acontoskatteordningen mv. Udbytte fra andre kapitalandele indtægtsføres i det regnskabsår, hvor udbyttet deklarerer.



## ANVENDT REGNSKABSPRAKSIS

### BALANCEN

#### Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-metoden. I tilfælde, hvor nettorealisationsværdien er lavere end kostprisen, nedskrives til denne lavere værdi.

Kostpris for handelsvarer samt råvarer og hjælpematerialer opgøres som anskaffelsespris med tillæg af hjemtagelsesomkostninger.

#### Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi. Værdien reduceres med nedskrivning til imødegåelse af forventede tab.

Nedskrivninger til tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender.

#### Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter indregnet under aktiver omfatter afholdte omkostninger vedrørende efterfølgende regnskabsår.

#### Gældsforpligtelser

Andre gældsforpligtelser, som omfatter gæld til leverandører, tilknyttede og associerede virksomheder samt anden gæld, måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til nominel værdi.

#### Likvider

Likvide midler består af posterne "Likvide beholdninger" og virksomhedens driftskreditter, der er indregnet i posten "Kreditinstitutter" under kortfristede gældsforpligtelser.

## RESULTATOPGØRELSE

1. januar 2020 til 31. december 2020

	2020	2019
<b>Indtægter</b>		
1 Medlemsblad og annoncer.....	52.550	39.205
2 Kontingenter og salg af blade til foreninger.....	700.008	680.608
3 Tilskud drift.....	756.868	756.980
Gaver i.h.t. LL § 8A .....	27.085	19.430
4 Øvrige indtægter.....	121.740	120.522
<b>Indtægter i alt .....</b>	<b>1.658.251</b>	<b>1.616.745</b>
<b>Udgifter</b>		
1 Medlemsblad .....	326.811-	327.993-
5 Personaleomkostninger .....	658.934-	664.312-
6 Lokaleomkostninger.....	156.925-	205.891-
IT-support, hjemmeside o.l. ....	73.310-	15.374-
Revision.....	17.138-	17.325-
7 Øvrige administrationsudgifter.....	72.256-	51.937-
8 Andre aktiviteter.....	295.197-	50.606-
<b>Udgifter i alt.....</b>	<b>1.600.571-</b>	<b>1.333.438-</b>
<b>Resultat før foreningsvirksomhed .....</b>	<b>57.680</b>	<b>283.307</b>
9 Udvalgs-, regional- og årsmøder .....	21.371-	140.857-
<b>Resultat før finansiering .....</b>	<b>36.309</b>	<b>142.450</b>
10 Andre finansielle omkostninger .....	3.650-	2.223-
<b>ÅRETS RESULTAT .....</b>	<b>32.659</b>	<b>140.227</b>
<b>FORSLAG TIL RESULTATDISPONERING</b>		
Overført resultat .....	32.659	140.227
<b>DISPONERET I ALT .....</b>	<b>32.659</b>	<b>140.227</b>

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2020

AKTIVER

	2020	2019
Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser .....	27.870	0
11 Andre tilgodehavender .....	245.163	188.295
	<hr/>	<hr/>
<b>Tilgodehavender .....</b>	<b>273.033</b>	<b>188.295</b>
	<hr/>	<hr/>
12 <b>Likvide beholdninger .....</b>	<b>1.152.711</b>	<b>1.133.845</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>OMSÆTNINGSAKTIVER.....</b>	<b>1.425.744</b>	<b>1.322.140</b>
	<hr/>	<hr/>
<b>AKTIVER .....</b>	<b>1.425.744</b>	<b>1.322.140</b>
	<hr/> <hr/>	<hr/> <hr/>

BALANCE PR. 31. DECEMBER 2020

PASSIVER

	2020	2019
Virksomhedskapital.....	154.000	154.000
Overført resultat .....	725.011	692.352
<b>13 EGENKAPITAL .....</b>	<b>879.011</b>	<b>846.352</b>
<b>14 Anden gæld .....</b>	<b>202.392</b>	<b>363.596</b>
Hensat til foreningsudvikling .....	125.000	0
Hensat til fredningsarbejde.....	125.000	0
Hensat til projekter .....	30.000	30.000
Hensat til §8A gaver projekt .....	0	28.900
Hensat til efteruddannelse .....	64.341	53.292
<b>Kortfristede gældsforpligtelser .....</b>	<b>546.733</b>	<b>475.788</b>
<b>GÆLDSFORPLIGTELSE</b> .....	<b>546.733</b>	<b>475.788</b>
<b>PASSIVER .....</b>	<b>1.425.744</b>	<b>1.322.140</b>
<b>15 Eventualforpligtelser</b>		

## NOTER

	2020	2019
<b>1 Medlemsblad</b>		
<i>Indtægter</i>		
Annoncer i blad .....	52.500	38.249
Salg af blade og bøger .....	50	956
<b>Indtægter i alt</b> .....	<b>52.550</b>	<b>39.205</b>
<i>Udgifter</i>		
Trykudgifter .....	166.005	171.732
Udsendelsesomkostninger .....	129.186	124.697
Telefon, kørsel, møder m.v. ....	1.620	1.564
Redaktør .....	30.000	30.000
<b>Udgifter i alt</b> .....	<b>326.811</b>	<b>327.993</b>
<b>2 Kontingenter og salg af blade til foreninger</b>		
Kontingent foreninger .....	401.853	404.715
Kontingent pers. medlemmer .....	180.595	156.388
Kontingent komm., museer mv. ....	85.680	87.465
Abonnementer .....	21.800	22.050
Abonnement lok.fore.medlemmer.....	10.080	9.990
<b>Kontingenter og salg af blade til foreninger i alt</b> .....	<b>700.008</b>	<b>680.608</b>
<b>3 Tilskud, drift</b>		
Tilskud foreningsarbejde .....	700.000	700.000
Tips og Lotto tilskud .....	56.868	56.980
<b>Tilskud drift ialt</b> .....	<b>756.868</b>	<b>756.980</b>
<b>4 Øvrige indtægter</b>		
Inspirationsmøder .....	0	14.600
Bladpulje .....	50.947	38.267
Indtægt arrangementer .....	0	18.024
Udland ekstragebyr .....	193	13
Øvrige indtægter .....	70.600	49.618
<b>Øvrige indtægter i alt</b> .....	<b>121.740</b>	<b>120.522</b>

## NOTER

	2020	2019
<b>5 Personaleomkostninger</b>		
Gager administration og fredningsarkitekt.....	381.780	356.956
Pensioner .....	52.800	52.800
Konsulentarbejde og honorar .....	207.550	233.735
ATP m.v. ....	3.408	3.408
Samlet betaling.....	2.965	1.389
Personaleforsikringer og bidrag .....	2.826	2.952
Øvrige personaleudgifter .....	831	1.072
Afsat til efteruddannelse.....	12.000	12.000
Lønrefusioner .....	5.226-	0
<b>Personaleomkostninger i alt .....</b>	<b>658.934</b>	<b>664.312</b>
<b>6 Lokaleomkostninger</b>		
Husleje.....	88.995	110.447
Varme, vand, drift og køkken.....	11.127	44.176
Rengøring og vedligeholdelse .....	8.398	4.881
Leje af mødelokale .....	11.250	46.387
Flytning .....	37.155	0
<b>Lokaleomkostninger i alt .....</b>	<b>156.925</b>	<b>205.891</b>
<b>7 Øvrige administrationsudgifter</b>		
Telefon .....	7.199	6.510
Porto .....	0	118
Kontorartikler .....	3.912	8.601
Forsikringer .....	13.128	21.943
Kontingenter.....	6.663	1.785
Gaver og blomster .....	6.069	1.604
Småanskaffelser .....	30.110	550
Gebyrer m.v.....	2.571	1.577
Nets .....	2.604	2.992
Kurser.....	0	6.257
<b>Øvrige administrationsomkostninger i alt .....</b>	<b>72.256</b>	<b>51.937</b>

## NOTER

	2020	2019
<b>8 Andre aktiviteter</b>		
Diverse udvalgsarbejde herunder fredning.....	25.855	50.270
Hensættelser.....	250.000	336
Donationer.....	15.000	0
Afsluttede projekter.....	4.342	0
<b>Andre aktiviteter i alt.....</b>	<b>295.197</b>	<b>50.606</b>
<b>9 Udvalgs-, regional- og årsmøder</b>		
Bestyrelsesmøder.....	13.549	20.956
Formandsmøder.....	329	0
Inspirationsmøder.....	206	37.360
Årsmøde.....	1.275	43.135
Nordisk samarbejde.....	0	0
Kulturrejser planlægning.....	206	963
Oplysnings-/informationsarbejde.....	5.806	7.777
Medlemsarrangementer.....	0	30.666
<b>Udvalgs-, regional- og årsmøder i alt.....</b>	<b>21.371</b>	<b>140.857</b>
<b>10 Andre finansielle omkostninger</b>		
Gebyrer bank.....	3.650	2.223
<b>Andre finansielle omkostninger i alt.....</b>	<b>3.650</b>	<b>2.223</b>
<b>11 Andre tilgodehavender</b>		
Andre debitorer.....	0	0
Mellemregning SLKS.....	175.000	175.000
Mellemregning Tips og Lotto.....	56.868	0
Huslejedepositum Bark.....	13.295	13.295
<b>Andre tilgodehavender i alt.....</b>	<b>245.163</b>	<b>188.295</b>
<b>12 Likvide beholdninger</b>		
Kasse.....	429	513
Bank 3576 045 816.....	326.039	118.227
Giro 509 5700.....	215.862	265.239
NFBindingsværk 12282885.....	231	107.954
Særkonto 3576 023 871.....	1	28.902
Nordea 2276 6449 853 464.....	610.149	613.010
<b>Likvide beholdninger i alt.....</b>	<b>1.152.711</b>	<b>1.133.845</b>

## NOTER

		2020	2019
	Primo	Forslag til resultatdisponering	Ultimo
<b>13 Egenkapital</b>			
Virksomhedskapital.....	154.000	0	154.000
Overført resultat .....	692.352	32.659	725.011
	<b>846.352</b>	<b>32.659</b>	<b>879.011</b>
<b>14 Anden gæld</b>			
Skyldig A-skat og AM-bidrag.....		47.616	0
Skyldig ATP.....		852	852
Feriepengensættelser .....		44.100	44.100
Skyldige kontingenter .....		90	0
Skyldige omkostninger.....		25.734	37.885
Bauhaus kulturrejse .....		5.379	32.111
Projekt En fælles sag.....		78.621	75.796
NFB Mærsk/KADK .....		0	172.852
<b>Anden gæld i alt.....</b>		<b>202.392</b>	<b>363.596</b>
<b>15 Eventualforpligtelser</b>			

Foreningen har modtaget fondstilskud, legater og tilskud fra kommuner for i alt kr. 108.621, som er øremærkede til bestemte projekter. Beløbene indestår på foreningens bankkonti.



Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Søren Hossy

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-898807887594  
Tidspunkt for underskrift: 10-06-2021 kl.: 08:16:11  
Underskrevet med NemID

## Anne Ankerstjerne Jønsson

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-413975549497  
Tidspunkt for underskrift: 08-06-2021 kl.: 17:07:56  
Underskrevet med NemID

## Torben Lindegaard Jensen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-022563202218  
Tidspunkt for underskrift: 10-06-2021 kl.: 09:20:43  
Underskrevet med NemID

## Jens Erik Aaberg-Jørgensen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-905121520084  
Tidspunkt for underskrift: 08-06-2021 kl.: 12:19:56  
Underskrevet med NemID

## Rudi Kragh

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-270804022751  
Tidspunkt for underskrift: 14-06-2021 kl.: 15:26:32  
Underskrevet med NemID

## Peter Taws Tom-Petersen

Som Bestyrelsesmedlem NEM ID  
PID: 9208-2002-2-217836723172  
Tidspunkt for underskrift: 08-06-2021 kl.: 11:16:59  
Underskrevet med NemID

## Karen Margrethe Plougheld Olsen

Som Bestyrelsesformand NEM ID  
PID: 9208-2002-2-885132536839  
Tidspunkt for underskrift: 08-06-2021 kl.: 15:48:09  
Underskrevet med NemID

## Henriette Boas Soja

Som Dirigent NEM ID  
PID: 9208-2002-2-950329366141  
Tidspunkt for underskrift: 10-06-2021 kl.: 20:23:47  
Underskrevet med NemID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: a9aeb257kig242465121

Dette dokument er underskrevet af nedenstående parter, der med deres underskrift har bekræftet dokumentets indhold samt alle datoer i dokumentet.

This document is signed by the following parties with their signatures confirming the documents content and all dates in the document.

## Leif Hansen

---

Som Revisor

RID: 60056094

Tidspunkt for underskrift: 14-06-2021 kl.: 17:04:23

Underskrevet med NemID

NEM ID

This document is signed with esignatur. Embedded in the document is the original agreement document and a signed data object for each signatory. The signed data object contains a mathematical hash value calculated from the original agreement document, which secures that the signatures is related to precisely this document only. Prove for the originality and validity of signatures can always be lifted as legal evidence.

The document is locked for changes and all cryptographic signature certificates are embedded in this PDF. The signatures therefore comply with all public recommendations and laws for digital signatures. With esignatur's solution, it is ensured that all European laws are respected in relation to sensitive information and valid digital signatures. If you would like more information about digital documents signed with esignatur, please visit our website at [www.esignatur.dk](http://www.esignatur.dk).

This document has esignatur Agreement-ID: a9aeb257kig242465121